



AUTOMOBILE CLUB FORLÌ - CESENA

AUTOMOBILE CLUB FORLÌ'

**AUTOMOBILE CLUB FORLÌ'
RELAZIONE DEL PRESIDENTE
AL BUDGET ANNUALE 2020**



Indice

PREMESSA.....	1
IL BUDGET ANNUALE	1
ALLEGATO 1) BUDGET ECONOMICO ANNUALE RICLASSIFICATO SECONDO LO SCHEMA DI CUI ALL'ALLEGATO 1 DEL DL n. 91 /2011.	2
ALLEGATO 2) BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE	2
ALLEGATO 3) PROSPETTO DELLE PREVISIONI DI SPESA COMPLESSIVA ARTICOLATO PER MISSIONI E PROGRAMMI	2
ALLEGATO 4) PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO	2
LINEE STRATEGICHE DI SVILUPPO.....	3
CRITERI ADOTTATI NELLA PREVISIONE ECONOMICA.....	3
BUDGET ECONOMICO	3
VALORE DELLA PRODUZIONE	4
COSTI DELLA PRODUZIONE	4
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO E PIANO DI CONSOLIDAMENTO PATRIMONIALE	6
BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI.....	9
BUDGET DI TESORERIA	9
CONCLUSIONI FINALI.....	10



PREMESSA

Il presente budget viene predisposto in conformità al nuovo Regolamento di amministrazione e contabilità dell'AC, deliberato dal Consiglio Direttivo nella riunione del 29/9/2009 e approvato, in data 14/06/2010, da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo, in concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Tale nuovo regolamento prevede l'adozione di un sistema contabile di tipo economico-patrimoniale, basato su rilevazioni effettuate con il metodo della partita doppia, allo scopo di fornire il quadro complessivo della situazione economica, patrimoniale e finanziaria secondo i principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità, in luogo del sistema di contabilità finanziaria adottato fino all'esercizio 2010.

Pertanto, anche per l'anno 2020, in luogo del bilancio di previsione, viene predisposto il budget annuale, composto dai documenti contabili richiamati al successivo paragrafo 1.

In applicazione dell'art. 2, comma 2 bis D.L. 101/2013 convertito dalla Legge 125/2013, l'Ente ha adottato, contestualmente la provvedimento di rimodulazione al budget 2019, il "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" per il triennio 2017-2020 e ha formulato le previsioni economiche nel rispetto degli obiettivi fissati dal succitato Regolamento.

IL BUDGET ANNUALE

Il budget annuale, formulato in termini economici di competenza, ha come unità elementare il conto e si compone dei seguenti documenti:

a. budget economico generale: in tale documento vengono poste a confronto le previsioni economiche per l'esercizio 2020 rispetto alle previsioni 2019 assestate alla data di presentazione del budget 2020, nonché ai dati dell'ultimo bilancio consuntivo approvato, relativo all'esercizio 2017;

b. budget degli investimenti/dismissioni generale: in tale documento vengono previsti gli effetti patrimoniali derivanti dai processi di acquisizione e/o dismissione di immobilizzazioni per l'esercizio 2020;

Si vuole evidenziare che la Circolare MEF n. 35 del 22/08/2013 ha indicato i criteri e le modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica ai sensi del Decreto del Ministero economia e finanza del 27/03/2013.

Il DM del 27/03/2013 introduce come ulteriori allegati al budget annuale i seguenti documenti:

1. Il budget economico annuale riclassificato secondo lo schema di cui all'allegato 1 del succitato Decreto Ministeriale;
2. Il budget economico pluriennale;
3. Il prospetto delle previsioni di spesa complessiva articolato per missioni e programmi;



4. Il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio.

Relativamente, al punto 4) piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, Automobile club di Forlì, non prevede particolari progetti autonomi se non lo svolgimento delle attività istituzionali.

ALLEGATO 1) BUDGET ECONOMICO ANNUALE RICLASSIFICATO SECONDO LO SCHEMA DI CUI ALL'ALLEGATO 1 DEL DL n. 91 /2011.

Tale documento rappresenta una riclassificazione dei valori di budget economico redatto così come previsto dal regolamento di amministrazione e contabilità dell'ACI e degli AA.CC.

ALLEGATO 2) BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE

Ai sensi del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 27/03/2013, l'Ente ha provveduto ad elaborare il budget economico pluriennale che è rappresentato dal budget economico riclassificato, proiettato per un periodo di tre esercizi 2020-2022; la prima annualità coincide con il budget 2020

Tale budget è stato redatto sulla base delle strategie programmatiche dell'Ente in armonia con i programmi di sviluppo dell'attività dell' Automobile Club Forlì per l'anno 2020 prevedono la continuazione dei progetti e delle iniziative promosse nel corso degli ultimi anni in funzione delle linee strategiche globali definite dall'Ente e dall'Automobile Club d'Italia.

Le previsioni per le annualità 2020-2022 sono state effettuate tenendo conto di un incremento molto contenuto sia del valore della produzione che del costo della produzione.

L'avanzo economico di esercizio previsto per il 2020 pari a €. 47.226 ,passa a euro 55.669 nel 2020 e a euro 56.669 nel 2021.

ALLEGATO 3) PROSPETTO DELLE PREVISIONI DI SPESA COMPLESSIVA ARTICOLATO PER MISSIONI E PROGRAMMI

Si rileva che, come da lettera circolare di Aci Italia prot. n. 9296/13 del 09/10/2013, si è concordato con il Ministero dell'Economia e delle Finanze – Ispettorato Generale di finanza che tale allegato va compilato solamente in occasione del bilancio di esercizio a partire da quello relativo all'anno 2015, ciò in quanto né l'ACI né gli AA.CC. fanno attualmente parte delle amministrazioni tenute all'adozione del sistema SIOPE (sistema di rilevazione telematica degli incassi e dei pagamenti effettuati dai tesoriери).

ALLEGATO 4) PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Il presente allegato è composto da tre prospetti:

- 1) Piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione per competenza economica
- 2) Piano degli obiettivi per progetti



3) Piano degli obiettivi per indicatori, così come desunto dagli obiettivi di performance organizzativa dell'A.C.

Gli Organi dell'Automobile Club stabiliscono annualmente gli indirizzi generali delle principali attività in coerenza con gli obiettivi stabiliti dagli Organi dell'ACI (servizi delegati e attività istituzionali)

Nei prospetti che seguono vengono illustrati in maniera sintetica i progetti di rilevanza nazionale cui l'Automobile Club Forlì darà adesione, nel contempo si precisa che non sono previsti per il 2020 progetti in abito locale.

LINEE STRATEGICHE DI SVILUPPO

Nell'anno 2020 si continuerà nella politica di riduzione delle spese, per razionalizzare la stessa nell'ottica dello spending review (legge 135/2012) e del Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa.

CRITERI ADOTTATI NELLA PREVISIONE ECONOMICA

Il Budget è formulato in termini economici di competenza, con annessa rappresentazione delle componenti economiche, ed è relativo all'unica unità organizzativa della Direzione, in considerazione della semplice struttura organizzativa ed organica dell'Ente.

S'illustrano di seguito le risultanze dei fondamentali documenti di bilancio.

BUDGET ECONOMICO

Il budget economico contiene le previsioni dei ricavi e dei costi formulate in base al principio della competenza economica e rispetta il principio dell'equilibrio economico-patrimoniale in conformità a quanto previsto dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità; è redatto in forma scalare e la classificazione delle voci tiene conto della natura e della tipologia dei ricavi e dei costi di gestione.

Il Budget economico dell'A.C. Forlì – Cesena per l'anno 2020 evidenzia un utile di esercizio di € 47.226, determinato dopo aver previsto imposte sul reddito dell'esercizio per € 6.600. Il risultato operativo della gestione caratteristica, determinato dalla differenza tra valore e costi della produzione, è pari a € 52.376; in linea con quanto previsto dal piano di riassorbimento approvato contestualmente al 1° provvedimento di rimodulazione del Budget 2019 ed entro i parametri stabiliti da Aci con circolare prot. n. 12469 del 15/12/2015
Il risultato positivo della gestione finanziaria pari a € 1.450.

Di seguito è riportato il prospetto di sintesi nel quale le previsioni di budget economico 2020 sono comparate con le previsioni economiche assestate del 2019.



		Budget assestato 2019	Budget 2020	Differenza
AUTOMOBILE CLUB FORLÌ- CESENA				
BUDGET ECONOMICO				
A - VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		999.717	1.009.717	10.000
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti		0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0	0	0
5) Altri ricavi e proventi		265.200	265.200	0
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)		1.264.917	1.274.917	10.000
B - COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		720	720	0
7) Spese per prestazioni di servizi		649.415	656.275	6.860
8) Spese per godimento di beni di terzi		89.150	89.150	0
9) Costi del personale		48.000	57.843	9.843
10) Ammortamenti e svalutazioni		41.000	372	-40.628
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci		0	0	0
12) Accantonamenti per rischi		0	0	0
13) Altri accantonamenti		0	0	0
14) Oneri diversi di gestione		418.842	418.181	-661
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)		1.247.127	1.222.541	-24.586
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		17.790	52.376	34.586
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) Proventi da partecipazioni		1.850	1.850	0
16) Altri proventi finanziari		100	100	0
17) Interessi e altri oneri finanziari:		500	500	0
17)- bis Utili e perdite su cambi		0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17bis)		1.450	1.450	0
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE				
18) Rivalutazioni		0	0	0
19) Svalutazioni		0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE (18-19)		0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)		19.240	53.826	34.586
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		4.840	6.600	1.760
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO		14.400	47.226	32.826

VALORE DELLA PRODUZIONE

Il Valore della produzione, pari ad € 1.274.917 aumenta di €. 10.000 rispetto alle previsioni assestate del 2019. Tale incremento è dovuto unicamente alla maggiore previsione di ricavi per vendita carburanti +€. 10.000 poiché l'impianto, momentaneamente chiuso per manutenzione dal 2017, entro la prima metà del 2020 dovrebbe riprendere l'attività di erogazione del carburante.

Come già espresso nelle considerazioni generali, tutte le altre voci di previsione in entrata per l'esercizio 2020 sono invariate rispetto al 2019.

COSTI DELLA PRODUZIONE

I Costi della produzione, pari ad € 1.247.127 hanno subito una diminuzione €. 24.586, rispetto al 2019. Tale decremento è il risultato combinato di variazioni in aumento e in diminuzione rispetto all'assestato 2019

In particolare aumentano le seguenti voci di spesa:



- La voce B7 Spese per prestazioni di servizi per €. 6.860. E' stato adeguata la spesa per servizi responsabile preposto (direttore).
- La voce B9 Costi del Personale aumenta di €. 9.843 poiché è stato previsto l'assunzione di una unità lavorativa per la sostituzione di un C3 che al 30/06/2020 cesserà dal servizio per sopraggiunti limiti di età

Mentre diminuiscono le seguenti voci:

- La voce B10 Ammortamenti e svalutazioni per €. 40.628
- La voce B14 per €. 661

Nonostante l'Ente abbia proceduto ad attuare il risparmio previsto dal Regolamento di contenimento e razionalizzazione delle spese approvato da questo A.C. si è reso necessario procedere ad una rivisitazione dei conti per l'adozione , durante il 2020, di una politica di rilancio dei servizi tramite comunicazioni mirate all'esposizione dettagliata dei servizi offerti a tutta la clientela che accede per motivi diversi ai nostri uffici.

Tutte le altre categorie dei costi della produzione sono invariate rispetto alla previsione assestate del 2019.

PERSONALE PRESUNTO IN SERVIZIO 2020	UNITA'
Personale in servizio al 30.06.2019	1
Stima cessazioni dal servizio	0
Stima assunzioni in servizio	0
Stima personale in servizio al 31.12.2019	1
Cessazioni previsti nel 2020	-1
Assunzioni previsti nel 2020	1
Stima personale in servizio al 31.12.2020	1

Nel rispetto di quanto previsto dal nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità, la pianta organica del personale alla data del 30 giugno 2019 prevede n. 1,70 posizioni lavorative ed è composta come segue

Area d'inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti	Posti vacanti
AREA A	0,70	0,00	0,70
AREA B	0,00	0,00	0,00
AREA C	1,00	1,00	0,00
TOTALE	1,70	1,00	0,70



Nessun dipendente dell'A.C. Forlì – Cesena risulta distaccato presso altre Amministrazioni.

I ricavi e gli oneri finanziari sono invariati rispetto al 2020.


IMPOSTE DELL'ESERCIZIO E PIANO DI CONSOLIDAMENTO PATRIMONIALE

Sono previsti, per l'esercizio 2020, pagamenti d' imposte per €. 6.600 tutte relative all'IRAP. Non sono previste imposte per IRES poiché l'Ente ha delle perdite fiscali relative agli anni precedenti che compenseranno, almeno per l'anno 2020, gli utili che l'Ente spera di realizzare per giungere, in tempi ragionevoli, al consolidamento del Patrimonio Netto.



A tale proposito si conferma il piano di risanamento approvato dal CD contestualmente al 1° provvedimento di rimodulazione del budget 2019.

Qui di seguito si espone il budget economico triennale per il periodo 2020/2022

BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE 2020 triennio 2020-2022 All. al budget 2020			
 AUTOMOBILE CLUB FORLÌ- CESENA	Budget 2020 previsione	Budget 2021 previsione	Budget 2022 previsione
A - VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.009.717	1.010.217	1.010.717
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	265.200	265.700	266.200
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.274.917	1.275.917	1.276.917
B - COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	720	720	720
7) Spese per prestazioni di servizi	656.275	655.275	654.775
8) Spese per godimento di beni di terzi	89.150	89.150	89.150
9) Costi del personale	57.843	36.000	36.000
10) Ammortamenti e svalutazioni	372	372	372
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	418.181	417.181	416.181
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.222.541	1.198.698	1.197.198
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	52.376	77.219	79.719
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni	1.850	1.850	1.850
16) Altri proventi finanziari	100	100	100
17) Interessi e altri oneri finanziari:	500	500	500
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17bis)	1.450	1.450	1.450
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE			
18) Rivalutazioni	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE E PASSIVITA' (18-19)	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	53.826	78.669	81.169
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	6.600	23.000	24.500
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	47.226	55.669	56.669



Conseguentemente al risultato economico previsto al 31/12/2020 il Patrimonio Netto si incrementa come di seguito rappresentato:

BUDGET anno 2020	
Deficit patrimoniale presunto al 31.12.2019	18.704,00
+utile presunto previsto per l'esercizio 2020	47.226,00
Patrimonio netto al 31.12.2020	65.930,00

l'Ente ha comunque predisposto una piano triennale di consolidamento per riportare la consistenza del patrimonio netto a livelli considerati ottimali, ovvero almeno pari al 15% delle attività iscritte nello stato patrimoniale al 31/12/2018 pari a €. 171.318. Come da tabella esplicativa sotto indicata:

Anni	Utile Previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico	Deficit patrimoniale residuo
Patrimonio netto presunto al 31.12.2019			18.704
2020	47.226	Interventi organizzativi e strutturali mirati a ridurre ulteriormente i costi per consumi intermedi. Termine quote amm.to costi pluriennali	65.930
2021	55.669	Interventi organizzativi e strutturali mirati a ridurre ulteriormente i costi per consumi intermedi. Termine quote amm.to costi pluriennali	121.599
2022	56.669	Interventi organizzativi e strutturali mirati a ridurre ulteriormente i costi per consumi intermedi. Termine quote amm.to costi pluriennali	178.268

**BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI**

Gli investimenti ammontano a € 7.000 riguardanti l'acquisto di immobilizzazioni materiali, soprattutto destinate agli impianti di distribuzione carburanti siti in Forlì e Cesena che costantemente necessitano di ammodernamenti ed adeguamenti normativi.

		BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISINVESTIMENTI	Budget 2019
<small>AUTOMOBILE CLUB FORLÌ- CESENA</small>			
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
	Software - <i>investimenti</i>	_____	
	Software - <i>dismissioni</i>	_____	
	Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	_____	
	Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	_____	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			
	Immobili - <i>investimenti</i>	_____	
	Immobili - <i>dismissioni</i>	_____	
	Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	7.000	
	Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	_____	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			7.000
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE			
	Partecipazioni - <i>investimenti</i>	_____	
	Partecipazioni - <i>dismissioni</i>	_____	
	Titoli - <i>investimenti</i>	_____	
	Titoli - <i>dismissioni</i>	_____	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE			0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI			7.000

BUDGET DI TESORERIA

Nella valorizzazione del Budget di Tesoreria si è tenuto presente dei flussi in entrata e di uscita degli anni precedenti, prevedendo, in via cautelativa per la particolare situazione economica, la possibilità di avere minori flussi in entrata dovuti a riscossione di crediti posticipata.

		Budget
BUDGET DI TESORERIA		2020
SALDO FINALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 01/01/2020	_____	352.062
FLUSSI DI TESORERIA IN ENTRATA		
ENTRATE DA GESTIONE ECONOMICA	_____	1.377.367
ENTRATE DA DISMISSIONI	_____	0
ENTRATE DA GESTIONE FINANZIARIA	_____	5.225.000
TOTALE FLUSSI DI TESORERIA IN ENTRATA 2020	_____	6.602.367
FLUSSI DI TESORERIA IN USCITA		
USCITE DA GESTIONE ECONOMICA	_____	1.324.041
USCITE DA INVESTIMENTI	_____	7.000
USCITE DA GESTIONE FINANZIARIA	_____	5.315.450
TOTALE FLUSSI DI TESORERIA IN USCITA 2020	_____	6.646.491
SALDO FINALE PRESUNTO AL 31/12/2020	_____	307.938



AUTOMOBILE CLUB FORLÌ - CESENA

AUTOMOBILE CLUB FORLÌ'

I flussi relativi alla gestione economica delle previsioni per l'anno 2020 sono stati formulati sulla base dei dati desunti dall'andamento costi/ricavi dell'anno 2019 e dagli incrementi di entrate e di uscite previste nel 2020.

I flussi relativi agli investimenti si ricollegano alla pianificazione dei beni materiali che si presume di acquistare nell'esercizio 2020.

I flussi connessi alla gestione finanziaria si riferiscono alla somma algebrica fra i proventi da dividendi da partecipazioni e interessi attivi su depositi bancari e postali e interessi passivi e all'incasso e pagamento di partite di giro ed in conto capitale.

CONCLUSIONI FINALI

Per garantire all'Ente le necessarie risorse sono state ipotizzate realistiche e attendibili valutazioni per le previsioni delle entrate ispirandoci a criteri di economicità per le uscite.

Il riesame dell'impianto organizzativo, eseguito in maniera drastica e radicale, ha già prodotto i suoi effetti nel presente budget 2020, laddove lo stesso evidenzia un risultato positivo, il cui impianto, se mantenuto negli esercizi futuri, permetterà il risanamento dell'Ente.

Peraltro giova rilevare che tale positivo obiettivo è stato raggiunto in un momento temporale difficilissimo per l'economia internazionale, dove, in particolare, la generalizzata crisi finanziaria che ha investito il nostro Paese in questi ultimi anni, ha ridotto sempre più la marginalità media aumentando esponenzialmente la concorrenza tra i diversi competitors del mercato.

Gli obiettivi principali saranno accrescere o quantomeno mantenere la compagine associativa, anche attraverso la proposizione efficace di servizi legati alla mobilità in genere; migliorare la visibilità e l'immagine dell'Ente tramite iniziative ed eventi che siano in grado di sviluppare le missioni istituzionali dell'Automobile Club.

Non meno importante sarà dedicarsi ad attività di formazione della rete di vendita con il supporto di personale qualificato in tema di marketing e tecniche di vendita per consentire l'acquisizione di strumenti adeguati al fine di sviluppare e perseguire gli obiettivi prefissati.

Ci si propone a gestire l'imminente annualità 2020 e a fronteggiare le sfide che si presenteranno, confortati dall'impegno dei collaboratori interni ed esterni dell'ente.

Con tali proponimenti e, soprattutto, in tale spirito, procedo all'approvazione del Budget Economico di previsione e di tutti i suoi allegati, compreso il piano di riassorbimento del deficit patrimoniale, relativo all'esercizio 2020

Forlì __/__/2019

IL PRESIDENTE

G. Focacci
